

## Contrataciones e incidencia en la gestión; un estudio cuantitativo de contratos y gestión en la Municipalidad Distrital de Tacabamba

Contractings and impact on management; a quantitative study of contracts and management in the District Municipality of Tacabamba

Juan Fernando Vallejos Díaz<sup>1</sup> \*  Brayan Estela Heredia<sup>1</sup> 

<sup>1</sup>Universidad Nacional Autónoma de Chota (UNACH), Ciudad Universitaria Colpamatara, 06120, Chota, Cajamarca, Perú

\* Autor de correspondencia [e-mail: fervadi@hotmail.com]

### RESUMEN

En el ámbito de la Municipalidad Distrital de Tacabamba, dentro del marco de abastecimiento y proceso de contrataciones, se presumía que realizan requerimientos sin que estos cuenten con los respectivos Términos de Referencia y Especificaciones Técnicas; asimismo, el cuadro de necesidades no se elabora debidamente presentando dificultades; por otro lado, se debe precisar que el Plan Anual de Contrataciones se efectúa por exigencia de las normas, coexiste dificultades cuándo los proveedores exigen sus pagos sin presentar la documentación completa, cambio frecuente de funcionarios y falta de capacitación del equipo encargado de las contrataciones. He allí justificación e importancia de la realización del presente trabajo ya que servirá para evidenciar científicamente la realidad. El objetivo fue determinar la incidencia del proceso de contrataciones en la gestión de la municipalidad el año 2021. La metodología empleada fue una investigación bajo un diseño descriptivo, relacional – causal, con enfoque cuantitativo no experimental transversal. El instrumento que se aplicó para la recolección de datos de las variables, proceso de contrataciones y gestión fue el cuestionario, validado pertinentemente. Con los resultados obtenidos se concluyó que la incidencia del proceso de contrataciones en la gestión de la entidad antes mencionada durante el año 2021 es alta y significativa, pues el valor de  $R = 0.786$  y  $R$  cuadrado es  $0.618$  admitiendo la hipótesis alternativa y evidenciando que la entidad cumple con realizar actuaciones preparatorias, proceso de contrataciones, contrato y su ejecución siempre y casi siempre, a excepción de la dimensión “planificación” que es débil.

*Palabras clave:* contratos, pública, planificación.

## ABSTRACT

In the area of the District Municipality of Tacabamba, within the framework of supply and contracting process, it was presumed that they make requirements without these having the respective Terms of Reference and Technical Specifications; likewise, the table of needs is not prepared properly, presenting difficulties; On the other hand, it should be specified that the Annual Contracting Plan is carried out as required by the regulations, difficulties coexist when suppliers demand their payments without submitting complete documentation, frequent change of officials and lack of training of the team in charge of contracting. Therein justification and importance of carrying out this work as it will serve to scientifically evidence reality. The objective was to determine the incidence of the contracting process in the management of the municipality in 2021. The methodology used was an investigation under a descriptive, relational-causal design, with a cross-sectional non-experimental quantitative approach. The instrument that was applied for the collection of data of the variables, contracting process and management was the questionnaire, validated pertinently. With the results obtained, it was concluded that the incidence of the contracting process in the management of the aforementioned entity during the year 2021 is high and significant, since the value of  $R = 0.786$  and  $R$  squared is 0.618, admitting the alternative hypothesis and evidencing that the The entity complies with carrying out preparatory actions, the contracting process, the contract and its execution always and almost always, except for the "planning" dimension, which is weak.

*Keywords:* contracts, public, planning.

## INTRODUCCIÓN

Para ofertar bienestar a la población, los gobiernos del mundo adquieren bienes y servicios, por ello emiten leyes para asegurar la eficacia de la administración de los recursos. Existen eventos donde los resultados globales que adquiere una gestión no reflejan lo que ocurre en la misma, por ejemplo, en algunos países puede crecer la economía en determinado período, pero los ingresos durante el mismo tiempo disminuyen.

En Perú y específicamente en Chota los problemas de adquisiciones públicas son muchas como, por ejemplo: los diferentes sistemas de catalogación, mercado público de mínima competencia, falta de estandarización, capacidad de administración y exigencia del estado.

En el ámbito de la municipalidad en estudio, dentro del marco de abastecimiento, se supone que las áreas usuarias realizan requerimientos sin que estos cuenten con los respectivos Términos de Referencia y Especificaciones Técnicas necesarios para una conveniente contratación y programación de gastos, no son pertinentes a las acciones del área, van en contra de la norma; así mismo el cuadro de necesidades no se elabora adecuadamente presentando falta de proyección, coordinación y disponibilidad presupuestal; también se debe precisar que el Plan Anual de Contrataciones se efectúa por exigencia de la norma mas no por el interés de las dependencias usuarias en la elaboración de sus requerimientos, considerando a este proceso una simple

formalidad que va a soportar reformas constantes.

La investigación infiere la importancia de la gestión y de un ambiente organizacional adecuado para que se plantee y se ejecute un correcto proceso de contrataciones que permita la consecución de objetivos de las entidades.

La hipótesis alternativa estuvo definida como: "El proceso de contrataciones incide significativamente en la gestión de la Municipalidad Distrital de Tacabamba, 2021", la misma que fue contrastada con el coeficiente de Spearman para medir la correlación entre variables y también se aplicó el análisis de regresión lineal. Los resultados de la prueba de correlación entre las variables proceso de contrataciones y gestión demuestran la existencia de una relación directa entre ambas; además, el valor de correlación fue igual a 0.692, el que corresponde a una relación positiva; en consecuencia, mientras el proceso de contrataciones de desarrollo de modo oportuno, también será favorable, de manera equivalente la gestión de la municipalidad. Aplicada la prueba de regresión lineal se obtuvo que  $R^2 = 0.618$ , lo que determina que entre la variable independiente proceso de contrataciones y la variable dependiente gestión existe un nivel de incidencia de 61.8 %, la cual es alta y significativa debido a que  $R = 0.786$ .

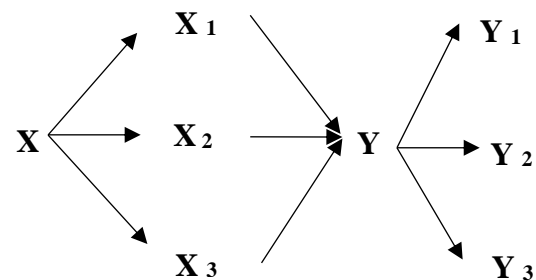
## MATERIALES Y MÉTODOS

La investigación se desarrolló en las áreas administrativas del municipio de Tacabamba, ubicada en el distrito del mismo nombre, la misma que se encuentra a 2035 m.s.n.m., con las siguientes coordenadas geográficas: 6°

23' 36,48" Sur, 78° 36' 40,63" Oeste. Pertenece a la provincia de Chota, departamento de Cajamarca, Perú - ubicada en el Jr. Lima N° 549.

La investigación fue de enfoque cuantitativo, no experimental que conforme Hernández, et al. (2014) el diseño es transeccional y el estudio de tipo:

El diseño del estudio fue el que se muestra a continuación:



Donde:

X: Proceso de contrataciones                      Y: Gestión  
X<sub>n</sub>: dimensiones                                      Y  
n: dimensiones

La población del presente estudio estuvo conformada por 35 colaboradores que se desempeñan en las áreas administrativas relacionadas con las variables de estudio en la municipalidad. La muestra estuvo conformada por 35 personas, cantidad igual a la población en estudio [N=n] relacionadas con proceso de contrataciones y la gestión de la entidad. El tipo de muestreo utilizado en el presente estudio fue de tipo no probabilístico, porque la muestra fue el total de la población y por conveniencia porque el foco de estudio se adapta al estudio de variables. La unidad de análisis del presente estudio fue la Municipalidad Distrital de Tacabamba. La unidad de observación estuvo conformada

por la opinión de los miembros de cada subgerencia involucrados con el proceso de contrataciones y la gestión, los mismos que son profesionales contables, economistas y administradores.

La metodología que se aplicó en el presente estudio fue: Método deductivo, los indicadores de estudio no pudieron ser estudiados en su totalidad, por lo que se tomó una muestra representativa relacionada al estudio, la que permitió hacer generalizaciones de las variables de estudio. Método analítico, nos permitió conocer los procedimientos que la municipalidad sigue para la adquisición de servicios, bienes y obras pudiéndose diagnosticar las causas que afectan a la gestión municipal. Método descriptivo, a través de este método se interpretó la información referida al proceso de contrataciones y la gestión municipal, que se nos permitió describir, explicar y poner en discusión los aspectos referidos estas variables de estudio. Método hipotético, proceso que permitió comprobar la hipótesis planteada, a través de la información recolectada mediante la encuesta.

Las técnicas e instrumentos utilizados fueron:

La técnica fue la encuesta, se utilizó esta técnica para recolectar datos de la muestra establecida con el fin de obtener información de las dos variables de estudio. Para ello se aplicó una encuesta con preguntas cerradas y respuestas tipo Likert. El instrumento de recolección de datos fue el cuestionario, se utilizó este instrumento para recolectar información de las variables de estudio. Las alternativas de las variables del proceso de contrataciones y gestión se establecieron en base a cinco escalas medición: nunca (1), casi nunca (2), a veces (3), casi siempre (4), siempre (5). De igual forma, para establecer si el proceso y el nivel de gestión establecidos en las hipótesis fueron adecuados o altos, estos fueron medidos como se detalla a continuación: Validez, se realizó la validación del cuestionario mediante el juicio de 03 expertos. Confiabilidad, se aplicó el coeficiente Alfa de Cronbach para saber la confiabilidad del cuestionario que se aplicó en la determinación de la incidencia del proceso de contrataciones en la gestión de la Municipalidad Distrital de Tacabamba, 2021, así como la descripción de cada una de las variables; obteniéndose lo que se detalla a continuación:

Tabla 1. Resumen del proceso de casos – variable proceso de contrataciones

		N	%
Casos	Válido	17	100.0
	Excluido <sup>a</sup>	0	0.0
	Total	17	100.0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Fuente. Base de datos de prueba piloto

Tabla 2. Estadísticos de fiabilidad – variable proceso de contrataciones

Alfa de Cronbach	N de elementos
0.822	8

Fuente. Base de datos de prueba piloto

El instrumento relacionado con la variable proceso de contrataciones denota un alto nivel de consistencia y fiabilidad que tiene un valor de 0.822.

Tabla 3. Resumen del proceso de casos – variable gestión

	N	%
Casos		
Válido	17	100.0
Excluido <sup>a</sup>	0	0.0
Total	17	100.0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Fuente. Base de datos de prueba piloto

Tabla 4. Estadísticos de fiabilidad – variable gestión

Alfa de Cronbach	N de elementos
0.914	8

Fuente. Base de datos de prueba piloto

El instrumento relacionado con la variable gestión denota un excelente nivel de consistencia y fiabilidad que tiene un valor de 0.914.

El procesamiento de datos del presente estudio se realizó mediante el software SPSS v 25 [demo] y hoja de cálculo Microsoft Excel, esto como posterior procedimiento a la recopilación de información mediante el instrumento que fue ordenada, clasificada y

registrada de forma digital para su tabulación y presentación en datos, tablas y gráficos estadísticos. El análisis de datos se realizó en base a: tablas, gráficos, prueba estadística, regresión, interpretación de la relación baremos.

Los baremos en la investigación se usaron con la finalidad de establecer el nivel vinculado a cada variable, como se muestra a continuación:

Tabla 5. Categorías para la variable proceso de contrataciones

Categoría	Rango
Nivel Adecuado	[ 27 - 40]
Nivel Regular	[ 14 - 26]
Nivel Inadecuado	[ 0 – 13 ]

Tabla 6. Categorías de la variable gestión

Categoría	Rango
Nivel Bajo	[ 27 - 40]
Nivel Medio	[ 14 - 26]
Nivel Alto	[0 - 13]

## RESULTADOS Y DISCUSIÓN

De la investigación realizada, presentamos los resultados más resaltantes:

La tabla 7 muestra que el 85.71% de los encuestados manifestó que el proceso de contrataciones es adecuado y el 14.29% reveló que es regular. Se evidencia que conocer la planificación, actuaciones preparatorias, métodos de contratación, contrato y ejecución del proceso de contrataciones permite su cumplimiento.

Tabla 7. Nivel de cumplimiento del proceso de contrataciones en la Municipalidad Distrital de Tacabamba

		Proceso de contrataciones			
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Inadecuado	0	0%	0%	0%
	Regular	5	14.29%	14.29%	14.29%
	Adecuado	30	85.71%	85.71%	100.00%
	Total	35	100.0	100.0	

Fuente. Base de datos.

La tabla 8 muestra que el 80.00% de los encuestados señaló que la gestión municipal tiene un nivel alto y el 20.00% que tiene un nivel medio. Se manifiesta que la institución cumple con planear, organizar, dirigir y controlar sus actividades para conseguir las metas establecidas.

Tabla 8. Nivel de la gestión en la Municipalidad Distrital de Tacabamba.

		Gestión			
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Bajo	7	0%	0%	0%
	Medio	7	20.00%	20.00%	20.00%
	Alto	28	80.00%	80.00%	100.00%
	Total	35	100.0	100.0	

Fuente. Base de datos.

En la tabla 9 se contempla aplicada la prueba de regresión lineal que  $R^2 = 0.148$ , lo que determina que entre la dimensión planificación y la variable dependiente gestión existe un nivel de incidencia de 14,8%, la cual es débil y poco significativa debido a que  $R = 0.385$ .  
La débil incidencia de la elaboración

Del cuadro de necesidades y el Plan Anual de Contrataciones en la gestión de la municipalidad está determinada por las modificaciones que se presentan al excluir y/o incluir adquisiciones por el cambio en la programación de las metas de la entidad o variaciones en la asignación de presupuesto de la institución.

Tabla 9. Análisis de regresión lineal entre la planificación y la gestión

Resumen				
Modelo	R	R cuadrado	R cuadrado ajustado	Error estándar de la estimación
1	,385 <sup>a</sup>	0.148	0.123	1.40314

a. Predictores: (Constante), Gestión

Fuente. Cuestionario aplicado

La planificación del proceso de contrataciones se desarrolló de manera adecuada ya que solo un 9% de los encuestados respondió que nunca o casi nunca se realiza; estos datos tienen un buen grado de coincidencia con los resultados obtenidos por Mamani (2019), donde el 77.8% considera que la planificación se da de forma regular; por tanto, existe cierta coincidencia con Valenzuela y Chipana (2018) quienes afirman que el 52.2% de los trabajadores valoran de regular tanto a la planificación estratégica como a las contrataciones de bienes y servicios en la municipalidad, y el 30.4% de los trabajadores valoran como mala la planificación estratégica y el 26.1% valoran como mala a las contrataciones de bienes y servicios.

Las actuaciones preparatorias del proceso de contrataciones se desarrollaron de forma conveniente ya que solamente un 9% de los encuestados respondió que se nunca o casi nunca se desarrolla esta actividad. Estos

resultados concuerdan con Ancco (2018) quien concluye que existe una relación directa y significativa entre gestión de adquisiciones y contrataciones y la ejecución presupuestal en la entidad. Guardan cierta relación con Mamani (2019), ya que en sus resultados el 96.3% de encuestados señala que los las contrataciones se dan de forma regular.

En forma global afirmamos que el cumplimiento del proceso de contrataciones en la municipalidad tiene un nivel adecuado según el 85.71% de los resultados, guardando concordancia positiva con Escudero (2020) quien determinó que para prevalecer el cumplimiento de los objetivos gubernamentales se debe implementar la concepción de Gestión para los Resultados, que incluye el proceso de contrataciones.

Existe un nivel alto de planeación en la gestión ya que solo un 17% de los encuestados respondió que nunca se realiza o casi nunca. Estos resultados guardan relación con los conseguidos por Rodríguez

(2018), dónde el 50% indica que la planeación se halla en un nivel alto. La organización en el proceso de la gestión tiene un nivel alto ya que solamente un 11% de los encuestados respondió que dicha etapa se cumple nunca o casi nunca. Estos resultados concuerdan con Saavedra (2018), quién menciona que en su investigación el 18.5% afirmó que no existe una correcta organización que respalde la gestión; Además, Rodríguez (2018) identificó que el 57.69% de los encuestados consideran que existe un nivel alto de organización.

Predomina un nivel alto de dirección en la gestión ya que solo un 14 % de los encuestados respondió que casi nunca o nunca se efectúa, afirmaciones que coinciden con las obtenidas por Rodríguez (2018), quién identificó que el 61.54% indica que la dirección se encuentra en un nivel alto.

Las conclusiones obtenidas de los resultados para cada variable muestran que el 52.2% de los trabajadores valoran de regular tanto a la planificación estratégica, que es parte de la gestión, como a las contrataciones de bienes y servicios en la municipalidad, el 30.4% de los trabajadores valoran como mala la planificación estratégica y el 26.1% valoran como mala a las contrataciones de bienes y servicios. Muestra cierta relación con el trabajo de Valenzuela y Chipana (2018) quienes mencionan que el 52.2% de los trabajadores valoran de regular tanto a la planificación estratégica como a las contrataciones de bienes y servicios en la municipalidad.

En términos generales, el nivel de la gestión en la municipalidad tiene un nivel alto según el 80% de los resultados obtenidos, guardando cierta relación con lo que menciona Escudero (2020) quien afirma que

la concepción de Gestión para Resultados debe implementarse en el Sistema Nacional de Contratación Pública del Ecuador debido a que predomina el acatamiento de los objetivos gubernamentales en beneficio de la comunidad.

La incidencia de la planificación del proceso de contrataciones fue débil y poco significativa en la gestión municipal con un valor de 14.8%, resultados que contradicen a Ancco (2018) quien demostró que el 56.6% de trabajadores de la Dirección Regional de Salud de Madre de Dios - 2017 perciben un nivel bueno de conocimiento sobre la gestión de adquisiciones y contrataciones (35,8%), el nivel de significancia del valor de Chi-cuadrado es de 0,000 menor que 0,05 lo que indica que La gestión de adquisiciones y contrataciones se observa en un nivel bueno en la Dirección Regional de Salud de Madre de Dios. Guarda relación con Mamani (2019), ya que en sus resultados el 70.4% afirmó que los mecanismos que se aplican para la solucionar las controversias son buenos y el nivel de gestión es regular por que el 77.8% respondió así.

## CONTRASTACIÓN DE HIPÓTESIS

Con la finalidad de contrastar la hipótesis y determinar la incidencia del "Proceso de contrataciones" en la "Gestión" de la Municipalidad Distrital de Tacabamba se ha calculado el coeficiente de Spearman para medir la correlación entre variables y también se aplicó el análisis de regresión lineal, obteniéndose los resultados que se muestran a continuación:

Los resultados de la prueba de correlación entre las variables proceso de contrataciones y gestión demuestran la existencia de una



relación directa entre ambas. Además, de la tabla 10 se observa el valor de correlación igual a 0,692, el que corresponde a una relación positiva. En consecuencia, mientras el

proceso de contrataciones de desarrollo de modo oportuno, también será favorable, de manera equivalente la gestión de la municipalidad

Tabla 10. Nivel de correlación entre proceso de contrataciones y gestión

		Correlación		
			Proceso de contrataciones	Gestión
Rho de Spearman	Proceso de contrataciones	Coefficiente de correlación	1.000	,692**
		Sig. (bilateral)		0.000
		N	35	35
	Gestión	Coefficiente de correlación	0,692**	1.000
		Sig. (bilateral)	0.000	
		N	35	35

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente. Cuestionario aplicado

En la tabla 11 se contempla aplicada la prueba de regresión lineal que R cuadrado = 0.618, lo que determina que entre la variable independiente proceso de contrataciones y la variable dependiente gestión existe un nivel de incidencia de 61.8 %, la cual es alta y significativa debido a que R = 0.786.

Tabla 11 . Análisis de regresión lineal entre el proceso de contrataciones y la gestión

Resumen				
Modelo	R	R cuadrado	R cuadrado ajustado	Error estándar de la estimación
1	,786 <sup>a</sup>	0.618	0.607	3.20701

a. Predictores: (Constante), Gestión

Fuente. Cuestionario aplicado

## CONCLUSIONES

La incidencia del proceso de contrataciones en la gestión de la Municipalidad Distrital de Tacabamba tuvo un nivel de 61.8% ya que el valor de R fue =0.618 siendo alta y significativa ya que R = 0.786; aceptándose así la hipótesis: "El

proceso de contrataciones incide significativamente en la gestión de la Municipalidad Distrital de Tacabamba, 2021".

El proceso de contrataciones en la Municipalidad Distrital de Tacabamba se

desarrolla de manera adecuada. en un 85.71%..

La gestión de la Municipalidad Distrital de Tacabamba tiene un alto grado de desempeño, teniendo un nivel de 80%.

La fase de planificación, dentro del proceso de contrataciones tuvo una incidencia débil y poco significativa en la gestión con un valor de 14.8%, como pueden apreciar en la tabla 9, a pesar que los encuestados han tratado de manifestarse favorablemente.

## REFERENCIAS

- Ancco, E. F. 2018. *Relación entre la Gestión de Adquisiciones y Contrataciones y la Ejecución Presupuestal en la Dirección Regional de Salud de Madre de Dios - 2017* [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. Repositorio Institucional. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/27438>
- Contraloría General de la República Perú [CGRP]. 2010. *Organización Municipal*. Escuela Nacional de Control. Obtenido del portal del Portal de la Contraloría general de la República. [https://apps.contraloria.gob.pe/transfereciagegestion/material/Modulo\\_I/Organizaci%C3%B3n%20Municipal.doc](https://apps.contraloria.gob.pe/transfereciagegestion/material/Modulo_I/Organizaci%C3%B3n%20Municipal.doc)
- Contraloría General de la República del Perú. 2019, . *Determinan Irregularidades en licitación de obra de Chota*. Obtenido de Portal de la Contraloría General de la República del Perú: [http://www.contraloria.gob.pe/wps/wcm/connect/cgrnew/as\\_contraloria/prensa/notas\\_de\\_prensa/2019/cajamarca/np\\_677-2019-cg-gcoc](http://www.contraloria.gob.pe/wps/wcm/connect/cgrnew/as_contraloria/prensa/notas_de_prensa/2019/cajamarca/np_677-2019-cg-gcoc)
- Dinero. 2017. *5 problemas que muestran la otra cara del éxito económico de Alemania*. Obtenido del Portal de Dinero: <https://www.dinero.com/internacional/articulo/problemas-de-alemania-a-pesar-del-exito-economico/250150>
- Escudero, I. 2020 *Administración eficiente de los recursos públicos asociados a la contratación pública en el marco de la gestión de resultados* [Tesis de maestría, Universidad Andina Simón Bolívar - Ecuador]. Repositorio Institucional UASB <https://repositorio.uasb.edu.ec/bitstream/10644/7324/1/T3199-MDA-Escudero-Administracion.pdf>
- Gestión. 2016. *¿Por qué Cajamarca sigue siendo la región más pobre del país?* Obtenido del Portal de Gestión. <https://gestion.pe/economia/cajamarca-sigue-siendo-region-pobre-pais-118323-noticia/>
- Gestión. 2018. *Gobierno fortalecerá las compras públicas y resolverá "la madre" de todos sus problemas*. Obtenido del Portal de Gestión. <https://gestion.pe/economia/gobierno-fortalecera-compras-publicas-resolvera-madre-problemas-239960-noticia/>
- Hernández, R., Fernández, C. y Baptista, M. 2014. *Metodología de la investigación* (6° ed.). McGrawHill/Interamericana de Editores.
- Diario Oficial El Peruano. 2018, *Decreto legislativo del Sistema Nacional de Abastecimiento [D.L. N° 1439]*.

- Obtenido del Portal de El Peruano. <https://busquedas.elperuano.pe/download/url/decreto-legislativo-del-sistema-nacional-de-presupuesto-publ-decreto-legislativo-n-1440-1692078-15>
- Diario Oficial El Peruano. 2012. *Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto [Ley N° 28411]*. Obtenido del Portal de El Peruano. [https://municipioaldia.com/wp-content/uploads/normasmunicipales/norma/1552/files/file\\_norma/decreto\\_supremo\\_304\\_2012\\_ef.pdf](https://municipioaldia.com/wp-content/uploads/normasmunicipales/norma/1552/files/file_norma/decreto_supremo_304_2012_ef.pdf)
- Diario Oficial El Peruano. 2019. *Texto Único Ordenado de la Ley de Contrataciones del Estado [Ley N° 30225]*. Obtenido de el Portal de El Peruano. [https://portal.osce.gob.pe/osce/sites/default/files/Documentos/legislacion/ley/2018\\_DL1444/TUO\\_ley-30225-DS-082-2019-EF.pdf](https://portal.osce.gob.pe/osce/sites/default/files/Documentos/legislacion/ley/2018_DL1444/TUO_ley-30225-DS-082-2019-EF.pdf)
- Mamani, L. S. 2019. *Gestión de las contrataciones públicas en la municipalidad provincial de San Román - Puno 2017* [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. Repositorio Institucional. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/35083>
- Nieves, M. A. 2016. *Gestión administrativa y contrataciones del Estado según personal administrativo de la Universidad Nacional del Callao, 2016*. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. Repositorio Institucional. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/7828>
- Noticias SER. 2021. *Los problemas de la ejecución presupuestal de proyectos en el gobierno regional de Cajamarca (2011-2021)*. Obtenido del Portal de Noticiasser.pe. <https://www.noticiasser.pe/los-problemas-de-la-ejecucion-presupuestal-de-proyectos-en-el-gobierno>
- Organismo Supervisor de las Contrataciones con el Estado [OSCE]. 2013. *Formulación de Especificaciones Técnicas para la Contratación de Bienes y Términos de Referencia para la Contratación de Servicios y Consultorías en General*. OSCE. Obtenido del Portal OSCE: <https://portal.osce.gob.pe/osce/sites/default/files/Documentos/legislacion/Legislacion%20y%20Documentos%20Elaborados%20por%20el%20OSCE/Instructivos/INSTRUCTIVO%20ELABORACION%20EETT%20Y%20TDR%20versi%C3%B3n%20PDF.pdf>
- Rodríguez, P. 2018. *Los procesos de contrataciones de bienes, servicios y la ejecución de obras en el proyecto especial Sierra centro Sur – zonal Cusco* [Tesis de maestría, Universidad Nacional de Educación Enrique Guzmán y Valle]. Repositorio Institucional UNE. <https://repositorio.une.edu.pe/handle/UNE/2558>
- Saavedra, A. 2017. *Gestión de las contrataciones públicas y la ejecución presupuestal en la municipalidad distrital de Morales, provincia de San Martín, 2017*. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. Repositorio Institucional UCV.

<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/30860>

Valenzuela, R. y Chipana, J. 2018. *Planificación estratégica y contrataciones de bienes y servicios en la municipalidad Distrital de Socos –*

*Ayacucho en el año 2017.* [ Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. Repositorio UCV. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/20004>

Recibido: 16-06-2022 Aceptado: 29-07-2021 Publicado: 31-07-2022