

Importancia de la contabilidad en los proyectos productivos de Cabildo Indígena Nutabe en Colombia

The importance of accounting in the productive projects of the Nutabe Indigenous Council in Colombia

Sandra Yaneth Cañas Vallejo ^{1*}  Diana Marcela Betancur Betancur ²  Natalia Madrid Zabaleta ² 
Edison Oswaldo Carmona Cardona² 

¹Docente Investigadora y Líder Semillero de Investigación SAFICOS. Corporación Universitaria Minuto de Dios, Programa de Contaduría Pública, cra. 45 nro. 22D – 25, Bello, Antioquia, Colombia.

²Estudiantes de semillero SAFICOS. Corporación Universitaria Minuto de Dios, Programa de Contaduría Pública, cra. 45 nro. 22D – 25, Bello, Antioquia, Colombia.

*Autor de correspondencia: [Email: sandra.canas@uniminuto.edu]

RESUMEN

El Cabildo Indígena Nutabe de Orobajo enfrenta dificultades en la gestión contable debido a la ausencia de sistemas contables adaptados a su cultura y estructura organizativa. El objetivo de este estudio es analizar un modelo contable intercultural y adaptativo puede fortalecer la autonomía, la transparencia y la cohesión social en esta comunidad, así como la importancia de los procesos contables dentro del cabildo indígena Nutabe de Orobajo. Se aplica un enfoque cualitativo, utilizando la revisión documental y el ciclo PHVA, para explorar las prácticas contables informales y empíricas existentes, así como la disposición de la comunidad hacia la capacitación en herramientas básicas de control financiero.

Los resultados muestran que la contabilidad popular, integrada con principios ancestrales y de solidaridad, mejora la gestión financiera y actúa como herramienta de resistencia cultural. Se identifica que estructuras organizativas flexibles y participativas facilitan la sostenibilidad de los proyectos comunitarios. Asimismo, la adaptación de modelos contables exitosos de otras comunidades, mediante un enfoque participativo, permite articular conocimientos ancestrales con exigencias técnicas contemporáneas, promoviendo la transparencia y la sostenibilidad.

Palabras clave: Estructura Organizativa, Gestión Cultural, Contabilidad, Proyecto de desarrollo, Participación Comunitaria.

ABSTRACT

The Nutabe Indigenous Council of Orobajo faces difficulties in accounting management due to the lack of accounting systems adapted to its culture and organizational structure. The objective

of this study is to analyze an intercultural and adaptive accounting model can strengthen autonomy, transparency, and social cohesion in this community. A qualitative approach is applied, utilizing document review and the PDCA cycle, to explore existing informal and empirical accounting practices, as well as the community's willingness to receive training in basic financial control tools.

The results show that grassroots accounting, integrated with ancestral and solidarity principles, improves financial management and acts as a tool for cultural resilience. Flexible and participatory organizational structures are identified as facilitating the sustainability of community projects. Furthermore, the adaptation of successful accounting models from other communities, through a participatory approach, allows for the articulation of ancestral knowledge with contemporary technical demands, promoting transparency and sustainability.

Keywords: Organizational Structure, Cultural Management, Accounting, Development Project, Community Participation.

INTRODUCCION

En el contexto latinoamericano, los pueblos indígenas han enfrentado desafíos históricos y estructurales que ponen en riesgo su autonomía, territorio y cultura. En Colombia, comunidades como el Cabildo Indígena Nutabe de Orobajo ha sido víctimas del conflicto armado, el desplazamiento forzado y la imposición de modelos económicos ajenos a su cosmovisión. Frente a esta realidad, cobra gran importancia la construcción de herramientas propias que les permitan gestionar sus procesos sociales, económicos y organizativos desde sus principios culturales y territoriales (López y Muñoz, 2021). Estos procesos no pueden reducirse a la adopción de modelos externos, sino que deben surgir desde dentro de las comunidades, respetando su historia, lengua, espiritualidad y forma de vida.

Uno de los campos más importantes para esta autonomía es la contabilidad, esta es tradicionalmente concebida como una

técnica neutral y universal, la contabilidad ha servido más como instrumento de control que de autonomía para los pueblos originarios. En su forma convencional, responde a lógicas extractivistas y capitalistas que priorizan la acumulación de capital y la eficiencia financiera por encima del bienestar colectivo. Sin embargo, en las últimas décadas ha surgido el concepto de contabilidad popular como una práctica transformadora. Esta forma de contabilidad no se limita a registrar transacciones económicas, sino que se convierte en una herramienta para fortalecer la identidad, la transparencia comunitaria y el empoderamiento colectivo. Así, los registros contables se transforman en narrativas de resistencia, donde se plasman valores, memorias y formas propias de entender la economía (Maca et al., 2022; García y Pérez, 2023).

En ese sentido, la contabilidad popular y la contabilidad comunitaria se articulan como pilares fundamentales para la construcción de economías alternativas basadas en la

solidaridad, la cooperación y la sostenibilidad (González, 2020; Salinas y Rodríguez, 2021; Rodríguez y Vega, 2020). Estas propuestas cuestionan el enfoque tradicional que prioriza la maximización del capital individual, y plantean, en cambio, sistemas contables centrados en el bienestar colectivo, la redistribución justa de los recursos y la inclusión de saberes ancestrales de las comunidades indígenas (Ramírez y Torres, 2022). La contabilidad, desde esta perspectiva, ya no es un fin en sí mismo, sino un medio para alcanzar una vida digna y en armonía con la naturaleza. Para que estos sistemas sean eficientes, deben estar acompañados de estructuras organizacionales coherentes con los valores de las comunidades indígenas. En contextos de alta conflictividad como el de Orobajo, las organizaciones deben ser resilientes, horizontales y adaptativas (Camargo y Silva, 2020; López y Muñoz, 2021). La rigidez estructural puede poner en peligro la sostenibilidad de los procesos comunitarios. Por eso, las configuraciones organizativas basadas en la participación, la confianza mutua y la redistribución del poder son esenciales para fortalecer la cohesión social (González y Cárdenas, 2019; Moreno y Suárez, 2020). Solo así es posible construir una gobernanza territorial legítima, reconocida por los miembros de la comunidad e incluso por actores externos. Asimismo, una contabilidad con enfoque intercultural y educativo que valore los sistemas de conocimiento propios evita que este método sea percibido como un mecanismo de imposición contra la comunidad. Tal como lo indican Ahumada y Gómez (2020), se requiere un diálogo de

saberes para consolidar prácticas contables que fortalezcan la identidad y no la dividan. Esto es especialmente relevante para las juventudes indígenas, quienes deben ser formadas en procesos contables que reconozcan su historia, espiritualidad y su entorno (Cárdenas y León, 2023). La formación contable, por tanto, no debe ser acrítica, sino profundamente contextualizada y liberadora.

En el caso del Cabildo Nutabe de Orobajo, estas reflexiones no solo son teóricas, sino prácticas. La comunidad ha iniciado procesos productivos y organizativos que demandan un modelo contable que se alinee con su visión del mundo y que fortalezca su capacidad de autogestión. Hasta la fecha, las experiencias muestran que, sin una contabilidad propia, los proyectos comunitarios son vulnerables a la fragmentación interna y a la pérdida de legitimidad ante sus propios miembros y ante actores externos (Ávila y Mendoza, 2021). La creación de sistemas contables propios, en este sentido, no es un lujo académico, sino una necesidad política, cultural y organizativa urgente. En ese contexto, el objetivo en este estudio fue analizar un modelo contable intercultural y adaptativo puede fortalecer la autonomía, la transparencia y la cohesión social en esta comunidad, así como la importancia de los procesos contables dentro del cabildo indígena Nutabe de Orobajo.

MATERIALES Y MÉTODOS

Lugar de estudio

El presente estudio se desarrolló en el territorio del Cabildo Indígena Nutabe de Orobajo, ubicado en el Municipio de

Ituango, bajo Cauca Antioqueño, Colombia. Las coordenadas geográficas del territorio son aproximadamente 7°10'16" de latitud norte y 75°45'49" de longitud oeste, 1.550 metros sobre el nivel del mar y con una temperatura promedio de 21°. Además, según el Instituto Geográfico Agustín Codazzi (IGAC), el territorio presenta una temperatura media anual de 20,3°C y una precipitación anual promedio de 1807 mm.

Tipo y nivel de investigación

La investigación adoptó un enfoque cualitativo, de nivel exploratorio y descriptivo. Se fundamentó en la metodología PHVA (Planificar, Hacer, Verificar, Actuar), lo que permitió analizar y comprender en profundidad las prácticas contables y organizativas del Cabildo Indígena Nutabe de Orobajo. El estudio no fue experimental, sino que se centró en el análisis documental y la revisión sistemática de literatura científica reciente, así como en la interpretación de saberes comunitarios expresados en documentos internos y testimonios de miembros del cabildo. Este enfoque permitió identificar áreas de mejora y proponer soluciones adaptadas a la realidad cultural y organizativa de la comunidad.

Población y muestra

Considerando el enfoque cualitativo de la investigación, se optó por un muestreo intencionado o por criterio, también denominado muestreo deliberado. Esta técnica resulta especialmente adecuada para estudios donde se requiere seleccionar personas clave que posean un conocimiento profundo y experiencia directa sobre el fenómeno en análisis. En este caso, la muestra está conformada por

dos integrantes fundamentales dentro de la estructura organizativa del Cabildo Indígena Nutabe de Orobajo: la contadora y la administradora o coordinadora de los proyectos productivos. La contadora desempeña un papel central en la gestión financiera, siendo responsable del registro, control y documentación de todas las transacciones económicas del cabildo, lo que le otorga una visión integral sobre los flujos de recursos y la manera en que se llevan a cabo los procesos contables. Por su parte, la administradora o coordinadora de proyectos productivos es la encargada de planificar, ejecutar y supervisar las diversas iniciativas económicas de la comunidad, lo que implica un conocimiento detallado tanto de la organización interna como de las dinámicas productivas y comerciales.

La selección de estas dos personas no es aleatoria, responde a la necesidad de acceder a información relevante y específica sobre la gestión económica y contable del cabildo. Ambas ocupan posiciones estratégicas que les permiten aportar perspectivas fundamentales para comprender los retos, oportunidades y particularidades de la administración financiera en un contexto indígena. Además, su participación resulta clave para el diseño de estructuras contables que sean culturalmente pertinentes, ya que pueden identificar tanto las limitaciones actuales como las potencialidades de mejora, asegurando que las propuestas metodológicas se ajusten a la realidad y necesidades de la comunidad. De este modo, el muestreo intencionado garantiza la profundidad y la riqueza de la información recolectada, contribuyendo

significativamente al logro de los objetivos de la investigación.

Muestreo

Para el desarrollo de esta investigación se empleó un muestreo intencionado o por criterio, propio de los estudios cualitativos, que permite seleccionar de manera deliberada a los participantes que poseen el conocimiento y la experiencia más relevante sobre el fenómeno en estudio. Esta estrategia se justifica por la necesidad de acceder a información profunda y específica sobre los procesos contables y organizativos del Cabildo Indígena Nutabe de Orobajo, en el marco de la gestión de proyectos productivos sostenibles.

Colecta de datos

La colecta de datos se realizó mediante fichas de análisis documental, construidas a partir de los siguientes ejes: definición conceptual, enfoque metodológico, principales hallazgos y aplicabilidad comunitaria. Las fuentes revisadas fueron sistematizadas manualmente utilizando matrices de Word y Excel. Cada ficha fue organizada según año, autoría, palabra clave y tipo de contribución teórica o práctica. Además, se obtuvieron grabaciones de los grupos focales de las reuniones que se han desarrollado con el cabildo indígena Nutabe de Orobajo.

Análisis de datos

El análisis de los datos se llevó a cabo mediante un proceso de codificación temática, utilizando el método de análisis de contenido cualitativo. Se establecieron categorías emergentes como: autonomía contable, resiliencia organizativa, interculturalidad, memoria financiera y participación comunitaria. No se aplicaron

pruebas estadísticas debido al carácter cualitativo de la investigación. El procesamiento final se realizó mediante revisión comparativa entre autores y conceptos, para identificar convergencias y propuestas replicables.

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

1. Contabilidad popular como herramienta de autonomía

Los documentos revisados evidenciaron que la contabilidad popular permitió a varias comunidades gestionar sus finanzas desde enfoques propios, reforzando su identidad cultural y fortaleciendo la transparencia interna. Según, Mejía et al. (2013), este enfoque transformó la contabilidad en una práctica de empoderamiento colectivo, adecuada a contextos de exclusión económica y social.

2. Contabilidad comunitaria y sostenibilidad

Salinas y Rodríguez (2021) destacaron que la contabilidad comunitaria integró valores no solo financieros, sino también afectivos, ambientales y culturales. Se encontraron coincidencias en varias fuentes sobre el papel clave de esta contabilidad en el registro de la memoria histórica, los procesos de resistencia y los logros colectivos en las comunidades.

3. Interculturalidad contable

Se identificaron múltiples llamados a reconocer los saberes ancestrales como parte legítima del conocimiento contable. Ahumada y Gómez (2020) propusieron una pedagogía contable intercultural que evitara la imposición de modelos externos, posicionando la contabilidad indígena como una práctica válida para la organización socioeconómica.

4. Estructuras organizativas resilientes y horizontales

Las estructuras organizativas flexibles, participativas y adaptativas se mostraron como claves para la sostenibilidad de las comunidades. Pérez y Mendoza (2019) y

Torres y Gil (2020) coincidieron en que la resiliencia organizacional debía ir más allá de la supervivencia, incorporando la creatividad y la reformulación constante como estrategia de resistencia. (Figura 1 y Tabla 1).

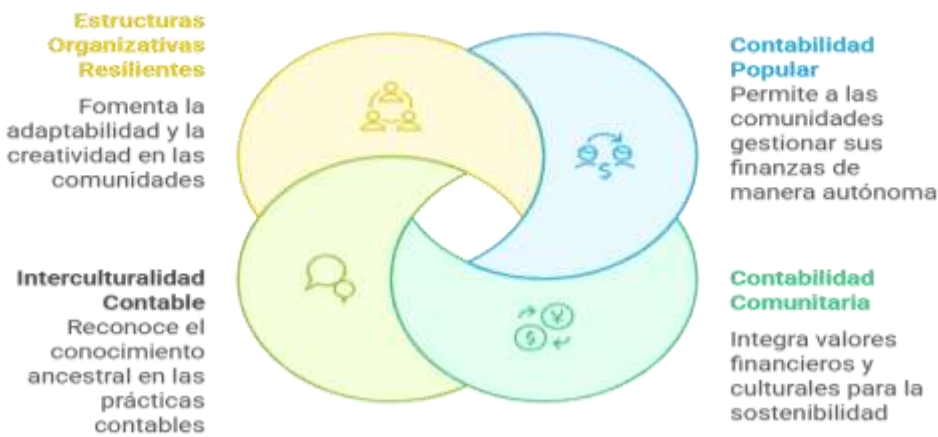


Figura 1. Empoderamiento comunitario a través de la contabilidad.

Tabla 1. Categorías de análisis emergentes en la literatura consultada.

Categoría temática	Descripción general	Referencias clave
Autonomía contable	Gestión financiera propia desde la comunidad	Mejía et al. (2013)
Contabilidad viva	Registro de valores colectivos y sostenibilidad cultural	Salinas & Rodríguez (2021)
Interculturalidad contable	Diálogo entre saberes ancestrales y contabilidad moderna	Ahumada & Gómez (2020)
Estructura organizativa adaptativa	Participación, flexibilidad, resiliencia	Pérez & Mendoza (2019); Camargo & Silva (2020)
Transparencia y cohesión social	Confianza interna y legitimidad en la toma de decisiones	González & Cárdenas (2019); Vargas & Bonilla (2018)

Los resultados concuerdan con las propuestas de contabilidad crítica que han surgido en América Latina en los últimos años, las cuales interceden por una

transformación del papel técnico de la contabilidad hacia un instrumento de justicia y fortalecimiento comunitario (González, 2020). En el caso específico del

Cabildo Nutabe de Orobajo, este tipo de enfoque permite no solo registrar recursos, sino visibilizar la lucha por el territorio, la cultura y la autodeterminación.

Asimismo, la literatura mostró que las estructuras organizativas convencionales, basadas en jerarquías rígidas, han fracasado en contextos de alta conflictividad social. En cambio, las comunidades que adoptaron modelos horizontales, con participación colectiva de la comunidad y rotación del liderazgo, lograron una mayor sostenibilidad y cohesión (Castro y Peña, 2017; Camargo y Silva, 2020). Estas configuraciones promueven una gobernanza legítima y adaptativa que puede ser vital en el contexto del Cabildo Nutabe.

Se evidenció también que el diálogo de saberes, entre lo ancestral y lo académico, no debe ser superficial; por el contrario, se trata de una estrategia política y pedagógica fundamental para construir sistemas contables y organizativos que reflejen el proyecto de vida colectivo de los pueblos indígenas (Maca et al., 2022; Criollo et al., 2024).

Estos hallazgos se alinean con otras investigaciones realizadas en territorios con características similares, como en Leticia (Amazonas), donde Cano y David (2019) describieron sistemas productivos indígenas sostenibles incluso en suelos degradados, gracias a prácticas que integraban la contabilidad con la espiritualidad y el cuidado de la madre tierra.

CONCLUSIONES

El reconocimiento de las prácticas contables propias del Cabildo Indígena Nutabe de Orobajo permite comprender la importancia de integrar saberes ancestrales en los procesos administrativos, fortaleciendo la identidad y la cohesión comunitaria.

El análisis de los procesos contables evidencia que la adaptación de modelos interculturales favorece la autonomía organizativa y la transparencia, facilitando la gestión eficiente de los proyectos productivos en contextos étnicos.

La determinación de procesos contables articulados a la operatividad del cabildo abre nuevas posibilidades para el desarrollo de herramientas flexibles y pertinentes, invitando a futuras investigaciones sobre la implementación de sistemas contables participativos en comunidades indígenas.

Agradecimientos

Agradecemos profundamente al Cabildo Indígena Nutabe de Orobajo por su generosa apertura, confianza y disposición a compartir sus conocimientos, experiencias y procesos organizativos. Este trabajo no habría sido posible sin la participación de sus líderes, sabedores y miembros de base, quienes enriquecieron cada etapa del estudio. También extendemos nuestro agradecimiento a la Corporación Universitaria Minuto de Dios y al Semillero SAFICOS, por su respaldo académico y metodológico durante el desarrollo de esta investigación.

Financiamiento

Esta investigación se articula a proyecto "Empoderamiento sostenible. promoviendo la prosperidad económica y el fortalecimiento étnico en el cabildo

indígena Orobajo del pueblo Nutabe, municipio de Ituango. Antioquia” Corporación Universitaria Minuto de Dios. Como resultado de proceso de prácticas en investigación.

Conflicto De Intereses

No existe ningún conflicto de interés con los contenidos del artículo.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Ahumada, F., & Gómez, C. (2020). Contabilidades otras: una propuesta educativa desde la interculturalidad. *Revista REDIPE*, 9(9), 45–60. <https://doi.org/10.36260/rev.redipe.2020.1890>
- Ávila, C., & Mendoza, R. (2021). Territorio, contabilidad y resistencia: análisis de experiencias indígenas en contextos extractivos. *Revista Huellas*, 33(3), 58–80. <https://doi.org/10.22395/huellas.v33n3.1185>
- Camargo, M., & Silva, D. (2020). Estructuras organizacionales y cambios sociales en América Latina. *Revista de Estudios Sociales*, 71, 120–135. <https://doi.org/10.7440/res71.2020.10>
- Cano, G. L. (2019). James Sanders. Republicanos indóciles. Política popular, raza y clase en Colombia, siglo XIX. Bogotá: Ediciones Plural, 2017, 316 pp. Trashumante. *Revista Americana de Historia Social*, (13), 155–158.
- Cárdenas, M. A., & León, J. (2023). Educación contable intercultural para comunidades rurales andinas. *Revista Educación y Pedagogía*, 35(94), 77–101. <https://doi.org/10.17533/udea.rep.n94a05>
- Castro, M., & Peña, J. (2017). Configuraciones organizativas en procesos comunitarios. *Revista CIFE*. <https://doi.org/10.15332/s0124-3551.2017.0015.08>
- Criollo, L., Pérez, M., & Torres, J. (2024). Descolonización, diálogo de saberes e investigación colaborativa: hacia modelos interculturales de desarrollo comunitario. *Revista Latinoamericana de Epistemologías del Sur*, 15(2), 45–68. <https://www.redalyc.org/journal/279/27971621004/>
- García García, M. A., & Pérez Pérez, R. (2023). Contabilidad popular y autonomía territorial en comunidades indígenas del Cauca. *Revista Contaduría Universidad de Antioquia*, 83(2), 22–45. <https://doi.org/10.17533/udea.rc.n83a351937>
- González, H., & Cárdenas, L. (2019). Estructura organizacional y cohesión social. *Revista de Ciencias Sociales*, 25(2), 45–62. <https://doi.org/10.31876/rcs.v25i2.4336>
- González Jaramillo, C. (2020). Contabilidad popular y economías alternativas. *Revista Luna Azul*, 52, 98–115. <https://doi.org/10.17151/luaz.2020.52.6>
- Instituto Geográfico Agustín Codazzi (IGAC). (s.f.). Ituango, uno de los municipios de Antioquia donde

- renacerá la paz. Recuperado de: <https://antiguo.igac.gov.co/es/noticias/ituango-uno-de-los-municipios-de-antioquia-donde-renacera-la-paz>
- López, F., & Muñoz, K. (2021). Estructuras organizativas ancestrales y gobernanza en cabildos indígenas del sur de Colombia. *Revista Estudios Sociales*, 70(3), 34–59. <https://doi.org/10.7440/res70.2021.03>
- Maca M, M., Molano, E., & Gómez, R. (2022). Acercamiento a las prácticas contables propias: una mirada desde los saberes ancestrales. *Revista Ad Valorem*, 5(2), 189–206. <https://doi.org/10.32997/RJIA-vol.5-num.2-2022-4398>
- Mejía, E., Mora, G., y Montes, C. A. (2013). Aproximación crítica a la función contable desde la teoría tridimensional de la contabilidad. *Lúmina*, 14, 142–175. <https://doi.org/10.30554/lumina.14.1081.2013>
- Moreno, G., & Suárez, P. (2020). Participación comunitaria y transparencia en procesos contables de base social. *Equidad y Desarrollo*, 34, 85–102. <https://doi.org/10.19052/eq.vol1.iss34.9>
- Pérez, J., & Mendoza, C. (2019). Modelos organizativos en contextos de conflicto. *Revista Desarrollo y Sociedad*. <https://doi.org/10.14482/du.23.2.304.68>
- Ramírez, J. E., & Torres, P. (2022). Diseño participativo de sistemas contables indígenas: Una experiencia desde la Amazonía ecuatoriana. *Revista Interamericana de Contabilidad*, 61(3), 45–70. <https://doi.org/10.1590/ric.2022.61.3.045>
- Rodríguez, C. A., & Vega, L. (2020). Modelos contables comunitarios y sostenibilidad: Un análisis desde la economía social. *Innovar Journal*, 30(78), 98–115. <https://doi.org/10.15446/innovar.v30n78.83729>
- Salinas, J., & Rodríguez, L. (2021). Contabilidad comunitaria: Perspectivas y desafíos. *Revista Innovar*, 31(79), 33–54. <https://doi.org/10.15446/innovar.v31n79.91230>
- Torres, A., & Gil, M. (2020). La transformación organizacional desde la perspectiva de la resiliencia. *Revista Innovar*, 30(78), 76–97. <https://doi.org/10.15446/innovar.v30n78.85191>
- Vargas, A., & Bonilla, S. (2018). Contabilidad solidaria para proyectos comunitarios. *Revista Equidad y Desarrollo*, 29, 110–129. <https://doi.org/10.19052/eq.vol1.iss29.7>
- Contribución De Autoría**
Concepción y elaboración del manuscrito: Sandra Yaneth Cañas Vallejo. Diana Marcela Betancur. Natalia Madrid Zabaleta. Edison Oswaldo Carmona Cardona.

Cañas, Betancur, Madrid y Carmona (2025). Importancia de la contabilidad...

Análisis de datos y revisión documental:
Sandra Yaneth Cañas Vallejo. Diana Marcela
Betancur. Natalia Madrid Zabaleta. Edison
Oswaldo Carmona Cardona.

Recibido: 6-06-2025 Aceptado: 7-08-2025 Publicado: 8-08-2025